



从“铁血硬汉”到“警察爸爸”的蜕变之路

宋柳丰登上全省舞台

■ 通讯员 陈嘉伦

6月18日下午，“擎旗奋进新征程”浙江政法英模先进事迹报告活动在省人民大会堂举行。9组政法战线英模代表用一个个浸透汗水、泪水与热血的故事，为现场及分会场一万余名政法干警，带来了一次深刻的政治淬炼和思想洗礼。

嘉善县公安局西塘派出所所长宋柳丰带领“警察爸爸”守护团登上报告活动舞台，讲述从“铁血硬汉”到“警察爸爸”的蜕变之路。



宋柳丰

嘉善县公安局西塘派出所所长

全国五一劳动奖章、全国最美基层民警
全省劳动模范、全省政法系统先进个人
全省模范人民警察、浙江好人
荣立个人一等功1次、个人二等功1次、个人三等功4次
杭州亚运会火炬手

平只是太久没有好好和“爸爸”这个角色说话了。

和平的交流远比想象中艰难。起初，宋柳丰带着蜡笔、故事书，甚至让自己同龄的儿子和他做朋友，但回应他的只有沉默。他常常问自己：这样做，有用么？可当发动车子，方向盘总不由自主地转向去往平平家的路。

一天傍晚，宋柳丰正准备离开，衣角被平平轻轻拉住。平平抬起头，轻轻地说出了第一句完整的话：“宋叔叔，你下次什么时候来？”那面“无声的墙”，在一天天的陪伴中融化了。

从一个人到一群人

守护的孩子越来越多，宋柳丰越发感觉到，一双手臂能拥抱的范围有限。于是，他和60名志同道合

的战友组成了“警察爸爸”守护团，依托“嘉警守未”体系，在线上线下织起一张联动响应的网。

依托主动型警察公共关系理念倾力打造了“嘉警·红船卫士先锋”等3支队伍，用法治的温度和平安的厚度，为孩子们的健康成长保驾护航。这些年播下的“善”的种子，渐渐结出了果实——“警察爸爸”守护团帮扶的78个孩子，没有一人再走上歪路。从一个人到一群人，再到一座城，这就是“共治警务”最生动的样子。

有人问宋柳丰，从刑警到“警察爸爸”，转变怎么会这么大？他想起小时候跟着父母在田间劳作时，父亲总说，种地的人，一只手要拔草，另一只手要育苗。从前当刑警，是在拔除杂草，而现在，是在扶正小苗，带着他们向阳奔跑。

用“警察蓝”守护“少年梦”，点亮“成长路”。这条路，“警察爸爸”们会一直坚定地走下去。



“拼命三郎”的转身

宋柳丰曾经是一名刑警，同事们习惯叫他“拼命三郎”。他的“战场”遍布大江南北，亲手抓获犯罪嫌疑人900多名，数次直面生死。

2015年一个夏日的午后，他在走访时意外与一名杀人焚尸的在逃嫌疑人擦肩而过。电光石火间，他来不及多想，立马追了上去，猛地将对方扑倒。直到把人控制住，他才发现一把匕首刺破了胸口，鲜血已经染红了警服。这些疤痕，成了他身上永远的印记，个人一等功的荣誉，是组织对他那段岁月莫大的肯定。

宋柳丰原本以为，自己会一辈子奋战在刑侦战线。直到2020年，一场大病让他从生死线上捡回一条命。躺在病床上的日子，他想起那些未破的案件，想起一双年幼的儿女，深深感到对这个世界有多么不舍。大病初愈，他转岗到了案审大队，接触到了更多民生小案，也看到了和女儿一般大小的孩子。作为一个爸爸，他很痛心——如果不做点什

么，可以想象得到他们未来的样子。

没有“问题孩子”

16岁少女小谭，因涉嫌盗窃被抓获。宋柳丰第一次见到她时，她稚嫩的脸上流露着不屑，似乎在说：“反正没有人在乎我，无所谓。”天气寒冷，宋柳丰从值班室拿来一件大衣，披在小谭身上。她紧紧抓住大衣领子，深深地埋下了头。

在对小谭取保候审后，宋柳丰去了她家，狭小的出租屋，一张小床就是她的天地。墙上的一张泛黄的“好孩子”奖状，还是小谭上幼儿园时得的。小谭的父亲忙于打工，长期缺乏对孩子的关心，不知从什么时候开始，他们之间已经不会好好说话，常常是激烈的争吵。

冬去春来，宋柳丰一趟趟往小谭家跑，帮她安顿好生活，带着她参加社会公益活动。最终，基于对案件事实和现实转变的综合考量，检察院对小谭作出相对不起诉决定。那一天，小谭红着眼眶对他说：“宋

叔叔，谢谢你没有放弃我。”小谭的转变，让他更加坚定——没有“问题孩子”，只有“遇到问题的孩子”。如果把他们当作自己的孩子，关键时刻拉一把，或许就能改变他们的人生。

他毫不犹豫地对他们展开了双臂，也拥有了一个新的称呼——“警察爸爸”。

打破“无声的墙”

帮扶的孩子多了，宋柳丰逐渐意识到：既要惩治犯罪，更要预防犯罪。于是，他开始关注那些容易出现偏差的孩子。平平就这样进入了他的视线。2024年的一天，他去学校宣讲，一眼就看见了躲在角落里的平平。老师说，平平还是婴儿时父母就离婚了，从小身边只有年迈的爷爷奶奶。他在学校里几乎不跟人交流，哪怕有小朋友主动靠近，也会立刻躲开。第一次去平平家，宋柳丰蹲下身子笑着跟他打招呼，他却害怕地躲在爷爷背后，回应他的只有一个小小的脑袋。他知道，平

“有解不开的难题，就找曹阿叔”

从警39年，曹王明把根扎进烟火人间

■ 通讯员 陈晓青

上个月，曹王明在岗位上过完59岁的生日，这也是他从警的第39个年头。他是秀洲区公安分局新塍派出所的社区民警，身边的同事和辖区的群众更习惯叫他——曹阿叔。

39年寒来暑往，曹王明熟悉辖区的每一条街巷，把根扎进烟火人间，在家长里短中写下了属于他和群众的“平安宝典”。



群众，是他放不下的初心

20岁那年，曹王明从警校毕业，成为一名基层派出所民警。出差抓捕、熬夜审讯、值班处警……这些瞬间组成了他的从警生涯。

2017年，50岁的曹王明从教导员的岗位上退下来，但他没有选择退居二线“养老”，而是主动上一线，呆在离群众最近的地方。“基层养育了我，我对这里有感情。”他总把这句话挂在嘴上，同时也用实际行动践行着自己的承诺。

曹王明负责的警务室辖区位于浙江、江苏两省的交界处，人员流动频繁。一上岗，曹王明就带着笔记本一个个村上门去跑，短短半年时间，曹王明走遍4个村25.3平方公里的辖区……

新塍小镇里，没有什么惊天动地的大事，大多是些家长里短的琐碎日常。夫妻吵架、婆媳争执、老人走失、邻里宅基地纠纷、装修工钱拖欠……派出所的接警台，仿佛成了市井百态的微缩舞台。事情虽小，

但每一件都和小镇居民的喜乐安宁紧紧相连。

“派出所要立足主防，做好主动警务、预防警务，把问题处置在源头，才能杜绝反复。”抱着这样的想法，曹王明利用自己多年累积的公安工作和日常生活经验，从这些“鸡毛蒜皮”的小事中，破解小家安宁、大家和谐的密码。

在他手上，纠纷调解工作从“依法说话”升级为“情理法融合式”化解，事情解决了，心结解开了，矛盾才不会再反复。

2020年，以曹王明名字命名的“邻家曹阿叔”工作室应运而生，成了百姓心中化解烦忧的“专科诊所”，小镇上的百姓都知道：“有解不开的难题，就找曹阿叔，他准有法子！”

这些年来，曹王明共计调解矛盾纠纷700多起，其中多年积怨重复报警的纠纷100余起，调解成功率达到100%。

调解，最关键的是读懂人心

金杯银杯不如老百姓的口碑，群众好评，就是最珍贵的勋章。

前不久，曹王明在处警回所的路上遇到了曾经的纠纷当事人李女士（化姓），对方当场拉住了他，讲起了自己的近况：和前夫分开后，开了一家小店，现在生意渐渐好起来，生活也越来越有滋味了。

今年年初，李女士和当时的丈夫因为家庭矛盾，闹得报了警。在两人吵得不可开交的时候，曹王明上前给李女士递上了纸巾和矿泉水。这个小小的举动，给了李女士

莫大的温暖。在听完两人的讲述后，曹王明从家庭、子女、未来发展等多个角度，为两人展开了分析。最终，两人和平分手，各自安好。

“老娘舅”并不是那么好当。曹王明坚持每一次矛盾调解都到现场，在群众家门口、田间地头，靠诚意听懂民意。

王老太和张阿婆是邻居，两家的关系却差点因为一块10平方米的菜地而破裂。曹王明到现场后，了解到这里原本只是一块荒地，也不知道是哪来的种子先发了芽，两位老太太就暗暗较上了劲，都想先一步把这块地给占了。

曹王明拿出随身携带的《民法典》，翻出第265条条例，“荒地，属于集体财产，谁家抢占都不受法律保护。”道理摆出来之后，他又邀请村干部见证，用一把卷尺拉出一条分界线，将使用权平均分配给两家。这番讲理又有情的调解，让两位老太太消了气，灭了火。

每次去纠纷现场，曹王明都会带上自己的工具包，一把卷尺、一本《民法典》、一本笔记本……他的调解，不光是靠嘴，实实在在的举动更能赢得人心。他总说：“法律是底线，但情理才是沟通的桥梁。”

在一场场现场调解中，曹王明总结出了以“五心四情”为内涵的“邻家曹阿叔”365调解工作法。正是这份懂法更懂人的通透，让他的调解总能说到百姓心坎里。

39年，他就是停不下来

年轻的时候出差办案，天南海北追查嫌疑人；如今，年近六旬的曹

王明依旧要出差，甚至有时候周末、节假日都在路上。但目的不是办案，而是上课。

近一点的就到周边县（市、区）的村社，台下是专门做社区工作、矛盾调解的村干部、网格员。基层的工作千头万绪，互相学习、充电，是曹王明时刻保持“满电”状态的方法；远一点到杭州、北京，把带着“嘉兴味道”的调解工作法分享给公安大学、警校的学生，帮他们把课本上的知识转化成属于自己的真本事。

一个人的力量总归有限，一群人才能走得更远。曹王明把工作室开成了“连锁品牌”，把工作经验、调解办法重新送回泥土里，继续在不同的地方生根发芽。如今，“邻家曹阿叔”工作室已经是全区矛盾纠纷调解连锁品牌和全市公安机关治安管理工作孵化基地。“曹阿叔”不只是个人的称呼，也是平安的代名词。

曹王明的心脏上，还装着一个支架。那是6年前，因为连续几天加班熬夜，他突然心梗倒在了岗位上，被同事们送到医院后，经过抢救才脱离了危险。

可即便这样，曹王明还是“停不下来”，也不想停下来。他和年轻民警同值班、同备勤，至今还坚持一个习惯：每次值班的第一个警由他发出。同事遇到棘手的纠纷调解，他主动接手；遇到不擅长的案件文书，他也从不放弃学习的劲头。39年，他习惯了这种节奏。

心在哪里，根就扎在哪里。“曹阿叔”的故事，就在这烟火人间中，在每一次守护里。